

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
Estado de Situación Financiera Consolidado
Al 31 diciembre 2023
(Cifras en Pesos)
Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	25,235.91	23,366.53	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,264,468.88	1,061,044.21
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	61,973.35	91,828.23	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Ahorros	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	87,213.26	115,224.76	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	1,264,468.88	1,061,044.21
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Activo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	244,854.35	234,025.35	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	35,000.00	35,000.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,512.40	-4,512.40	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	1,264,468.88	1,061,044.21
Total de Activos No Circulantes	276,341.95	284,512.95	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	362,555.21	379,737.71	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-901,913.67	-681,308.50
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-191,098.16	-177,413.16
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-293,453.13	-116,045.97
			Reservas	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-417,353.38	-397,847.37
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	-901,913.67	-681,308.50
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	362,555.21	379,737.71



La Grandeza se encuentra en el Servir
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
ADMON. 2021-2024

MEILDA FLORES RODRIGUEZ
PRESIDENTA DEL SMDIF



Laura Janeth Hernandez Alvarez
COORDINADORA GENERAL DEL SMDIF
ADMON. 2021-2024



La Grandeza se encuentra en el Servir
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
ADMON. 2021-2024

HERNANDEZ
CONTRALOR INTERNO

CONTRALORÍA
INTERNA

COORDINADORA
GENERAL

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
Estado de Actividades Consolidado
Del 1 de enero al 31 diciembre /2023
(Cifras en Pesos)
Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	2023	2022
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	30,001.00	13,300.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	30,001.00	13,300.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	2,415,000.00	2,515,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,415,000.00	2,515,000.00
Otros Ingresos y Beneficios	0.00	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	2,445,001.00	2,528,300.00
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	2,574,552.01	2,585,350.71
Servicios Personales	2,292,926.42	2,180,870.41
Materiales y Suministros	84,401.71	219,866.53
Servicios Generales	197,223.88	184,613.77
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	61,547.15	116,602.12
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	61,547.15	116,602.12
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	3,760.33
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	3,760.33
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,636,099.16	2,705,713.16
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-191,098.16	-177,413.16



DIF

La Grandeza se encuentra en el Servicio
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

Melinda Puente Rodríguez
 MELDA PUENTE RODRIGUEZ
 PRESIDENTA DEL SMDIF

DIF
 LAURA JANET HERNANDEZ ALVAREZ
 COORDINADORA GENERAL DEL SMDIF

COORDINADORA GENERAL



DIF
 La Grandeza se encuentra en el Servicio
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

LIC. ALMA HILDA HERBERT HERNANDEZ
 CONTRALOR INTERNO

CONTRALORÍA INTERNA

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
 Estado de Variación en la Hacienda Pública Consolidado
 Del 1 de enero al 31 diciembre 2023
 (Cifras en Pesos)
 Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2022	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022		-503,893.34	-177,413.16		-681,306.50
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-116,045.97	-177,413.16		-177,413.16
Revalúos		0.00			-116,045.97
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-387,847.37			-387,847.37
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022	0.00	-503,893.34	-177,413.16		-681,306.50
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023					
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023		-177,413.16	-43,194.01		-220,607.17
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-191,098.16	-191,098.16		-191,098.16
Resultados de Ejercicios Anteriores		-177,413.16	177,413.16		0.00
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-29,509.01		-29,509.01
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	0.00	-681,306.50	-220,607.17	0.00	-901,913.67

La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P. PRESIDENTES SMDIF
 AC:MON. 2021-2024

La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P. PRESIDENTES SMDIF
 AC:MON. 2021-2024

LIC. ALMA HILDA HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ
 CONTRALOR INTERNO
 ADMON. 2021-2024

CONTRALORIA INTERNA

COORDINADORA GENERAL

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
 Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado
 Del 1 de enero al 31 diciembre 2023
 (Cifras en Pesos)
 Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	29,854.88	12,672.38
Activo Circulante	29,854.88	1,843.38
Efectivo y Equivalentes	0.00	1,843.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,854.88	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	0.00	10,829.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	10,829.00
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	203,424.67	0.00
Pasivo Circulante	203,424.67	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	203,424.67	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	0.00	220,607.17
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	0.00	220,607.17
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	13,685.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	177,413.16
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	29,509.01
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrim	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



DIF

La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

IMELDA PUENTE RODRIGUEZ
 PRESIDENTA DEL SMDIF



LAURA JANETH HERNANDEZ ALVARADO
 COORDINADORA GENERAL DEL SMDIF

**COORDINADORA
 GENERAL**



La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

LIC. ALMA HILDA HERBERT HERNANDEZ
 CONTRALOR INTERNO

**CONTRALORÍA
 INTERNA**

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado
Del 1 de enero al 31 diciembre 2023
(Cifras en Pesos)
Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	2,662,094.71	2,692,357.87
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	30,001.00	13,300.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	2,415,000.00	2,515,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	217,093.71	164,057.87
Aplicación	2,649,422.33	2,677,188.91
Servicios Personales	2,292,926.29	2,180,870.00
Materiales y Suministros	84,401.71	219,867.00
Servicios Generales	197,224.00	184,614.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	61,547.00	116,602.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	13,323.33	-24,764.09
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	12,672.38	15,168.96
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	10,829.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	10,829.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-10,829.00	0.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,843.38	15,168.96
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,396.53	8,227.57
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	25,239.91	23,396.53



La Grandeza se encuentra en el Servicio
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

Melda Puente Rodríguez
 MELDA PUENTE RODRIGUEZ
 PRESIDENTA DEL SMDIF

Laura Janet Hernández Álvarez
 LAURA JANET HERNÁNDEZ ALVAREZ
 COORDINADORA GENERAL DEL SMDIF

**COORDINADORA
 GENERAL**



La Grandeza se encuentra en el Servicio
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

Lic. Alma Hilda Herbert Hernández
 LIC. ALMA HILDA HERBERT HERNANDEZ
 CONTRALOR INTERNO

**CONTRALORÍA
 INTERNA**

Ente Consolidador: SMDIF VILLA DE GUADALUPE
Estado Analítico del Activo Consolidado
Del 1 de enero al 31 diciembre 2023
(Cifras en Pesos)
Consolidado del Sector Paramunicipal

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	379,737.71	4,937,094.13	4,954,276.63	362,555.21	-17,182.50
Efectivo y Equivalentes	115,224.76	4,926,265.13	4,954,276.63	87,213.26	-28,011.50
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	23,396.53	2,477,657.00	2,475,813.62	25,239.91	1,843.38
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	91,828.23	2,448,608.13	2,478,463.01	61,973.35	-29,854.88
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	264,512.95	10,829.00	0.00	275,341.95	10,829.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles	234,025.35	10,829.00	0.00	244,854.35	10,829.00
Activos Intangibles	35,000.00	0.00	0.00	35,000.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,512.40	0.00	0.00	-4,512.40	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

SMDIF
La Grandeza se encuentra en el Servir
VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 AC-MON. 2021-2024

SMDIF
 IMELDA PUENTE RODRIGUEZ
 PRESIDENTA DEL SMDIF
La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 AC-MON. 2021-2024

SMDIF
La Grandeza se encuentra en el Servir
 VILLA DE GUADALUPE, S.L.P.
 ADMON. 2021-2024

LIC. ALMA HILDA HERBERT HERNANDEZ
 CONTRALOR INTERNO

CONTRALORIA
INTERNA

LAURA JANETH HERNANDEZ ALVAREZ
 COORDINADORA GENERAL
CONTRALORIA
GENERAL

Adicionalmente a la Información Contable a consolidar, deberán presentarse las notas a los Estados Financieros Consolidados, que serán como mínimo las siguientes:

Notas de Desglose

• Para cada una de las notas de desglose se recomienda incluir un párrafo introductorio y el siguiente formato de desglose:

Concepto	20XN	20XN-1
Poder Ejecutivo		
Poder Legislativo		
Poder Judicial		
Organos Autónomos		
Suma		

- I. Activo.
 - 1.- Efectivos y Equivalentes.
 - 2.- Derechos a recibir Efectivos y Equivalentes.
 - 3. Inventarios y Almacenes.
 - 4. Inversiones Financieras.
 - 5. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.
 - 6. Otros Activos.
- II. Pasivo.
- III. Notas al Estado de Variación de la Hacienda Pública/Patrimonio.
- IV. Notas al Estado de Actividades.
- V. Notas al Estado de Flujo de Efectivo.
 - 1. Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación.
 - 2. Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión.
 - 3. Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento.

Notas de Memoria

• Deberá únicamente hacerse referencia a que se encuentran disponibles en las notas de cada ente público que integran el Gobierno Federal/Entidad Federativa.

Notas de Gestión Administrativa

• Deberá únicamente hacerse referencia a que se encuentran disponibles en las notas de cada ente público que integran el Gobierno Federal/Entidad Federativa.